



**Council of Canadian Administrative Tribunals
Conseil des tribunaux administratifs canadiens**

**Annual General Meeting of Members
Assemblée générale annuelle des membres**

June 2, 2021 / le 2 juin 2021

By videoconference (Zoom) / par visioconférence (Zoom)

MINUTES

PROCÈS-VERBAL

1. Welcome and Approval of Agenda

Jennifer Khurana, Chair of CCAT, welcomed members to CCAT's 2021 virtual Annual General Meeting (second time via virtual means) and called the meeting to order at 3:02 p.m. (ET).

2. Adoption of the Minutes of the June 2, 2020 Annual Meeting

Members unanimously approved the Minutes of the June 2, 2020 Annual Meeting as presented.

3. Presentation of the 2020 Annual Report

The Chair presented her 2020 annual report noting that the past year had been one of considerable challenge for so many Canadians, including many of the litigants who appear before our tribunals and agencies. We all have much to learn and change to better serve the needs of Canadians coming to administrative tribunals for answers.

The Chair noted that CCAT has moved its training entirely to the virtual platform. This has allowed CCAT to work with a broader network of members and speakers from across the country and beyond. CCAT has developed free repositories for CCAT's members to encourage the sharing of work as we adapted our processes and confront similar issues across our organisations. Online courses in English were launched on adjudication and decision-writing, with more to come in 2022 in French. A webinar series that responded to topical issues faced by tribunals during the pandemic was launched, to great success.

She expressed her appreciation to CCAT's Directors and Committee Chairs, the 2020 Symposium Co-Chairs and planning Committee, CCAT's members, and all of our panelists and trainers who volunteered their time amidst a

1. Bienvenue et approbation de l'ordre du jour

Jennifer Khurana, présidente du CTAC, souhaite la bienvenue aux membres à cette Assemblée générale annuelle virtuelle (la deuxième du genre) du CTAC et ouvre la réunion à 15h02 (HE).

2. Approbation du procès-verbal de l'AGA du 2 juin 2020

Les membres approuvent, à l'unanimité, le procès-verbal de la réunion annuelle du 2 juin 2020, tel que présenté.

3. Présentation du rapport annuel 2020

La présidente présente son rapport annuel 2020 relevant que l'année qui vient de s'écouler a constitué un défi considérable pour énormément de Canadiennes, dont des justiciables qui comparaissent devant nos tribunaux et agences. Nous avons tous et toutes beaucoup à apprendre et à changer pour mieux répondre aux besoins des Canadien-nes qui se présentent devant les tribunaux administratifs pour obtenir des réponses.

La Présidente relève que le CTAC a déplacé ses formations vers une plateforme virtuelle.

Cela a permis au CTAC de travailler avec un plus large réseau de membres et de conférencier-es, à travers le pays et au-delà. Le CTAC a développé des répertoires gratuits pour les membres du CTAC afin d'encourager le partage du travail, alors que nous adaptions nos processus et que nous étions confronté-es à des enjeux similaires au sein de nos organisations. Des cours, en anglais, ont été lancés sur la Gestion des audiences et la Rédaction des décisions, avec plusieurs autres à venir en 2022, en français. Une série de webinaires qui répondaient à des enjeux thématiques auxquels ont été confrontés les tribunaux durant la pandémie a été lancée avec un immense succès.

pandemic with many competing priorities in their personal and professional lives.

CCAT has expanded its way of delivering quality trainings, fostering connections between members. CCAT must also continue to become more representative of its members and the communities we serve. Now is the time to try new things, to innovate and to support one another as we work to improve our systems of justice to make them more accessible and effective.

The Chair expressed her appreciation to the 2020-21 Directors.

She noted that Jocelyn Barrett, Presha Bottino, Ginette Brazeau, Jerry DeMarco, Senator Judith Keating, and Stephen Mansell were stepping down from the Board and thanked them for their commitment to CCAT over the years.

Membership

In calendar year 2020 CCAT had 190 paid members, broken down as follows:

- 4 corporate memberships = 465 associated members (2019 = 261 members)
- 7 group memberships = 145 associated members (2019 = 105 associated members)
- 179 individual memberships (2019 = 158 members)

The Chair said that CCAT will continue to focus on potential areas of development for its membership base.

Strategic Plan and CCAT Priorities

In 2020, CCAT reviewed and renewed its strategic plan, having last undertaken this exercise in 2015.

As a volunteer-based organisation, the Chair said that CCAT cannot spread itself too thin and must focus on areas where it can fill gaps to deliver a service to its members and complement what other organisations in this area already provide in terms of value and service. CCAT's revised vision and mission statements reflect this focus on supporting its members to help deliver fair, accessible efficient systems of administrative justice across Canada. They also highlight CCAT's unique position as a forum for education and networking that can also serve as the national voice for the administrative justice community.

Elle a remercié les administrateurs et administratrices, les président-es de comités, les co-président-es du Colloque 2020 et le comité de planification, les membres du CTAC et tous et toutes les panélistes et formateurs-trices qui ont offert de leur temps en pleine pandémie, malgré des priorités concurrentes dans leur vie personnelle et professionnelle.

Le CTAC a élargi sa manière de donner des formations de qualité, en encourageant les connexions entre les membres. Le CTAC doit aussi devenir davantage un reflet de ses membres et des communautés que nous servons. Il est désormais temps d'essayer de nouvelles choses, d'innover et de s'appuyer les uns les autres, alors que nous travaillons à améliorer nos systèmes de justice afin de les rendre plus accessibles et plus efficaces.

La présidente a remercié les 21 administrateurs et administratrices de 2020-2021.

Elle a souligné que Jocelyn Barrett, Presha Bottino, Ginette Brazeau, Gerry DeMarco, la sénatrice Judith Keating et Stephen Mansell quittaient le C.A. et les a remercié(e)s pour leur engagement envers le CTAC, au cours des ans.

Les membres

Durant l'année civile 2020, le CTAC comptait 190 membres payants, réparti(e)s comme suit :

- 4 adhésions corporatives = 465 membres associés (2019 = 261 membres)
- 7 adhésions de groupe = 145 membres associés (2019 = 105 membres associés)
- 179 adhésions individuelles = 179 membres (2019 = 158 membres)

La présidente indique que le CTAC continuera de se concentrer sur des domaines de développement potentiels pour la base de ses membres.

Plan stratégique et priorités du CTAC

En 2020, le CTAC a revu et renouvelé son plan stratégique, ayant la dernière fois entrepris cet exercice en 2015.

En tant qu'organisation bénévole, la présidente a relevé que le CTAC ne pouvait trop se disperser et devait se concentrer sur des domaines où il peut combler des lacunes pour rendre service à ses membres et compléter ce que d'autres organisations du domaine fournissent déjà en termes de valeur et de service. Les énoncés de vision et de mission révisés

CCAT's strategic goals were defined as follows:

1. Provide high-quality, in-person and online training for a national audience in the administrative justice community.
2. Facilitate interaction and sharing among members of the administrative justice community.
3. Raise awareness and speak out on important administrative justice issues.

CCAT will continue to identify ways to improve the way it meets member needs and will also revamp its website in the coming months to better features resources and tools for its members. These goals will continue to inform CCAT's decisions on activities and priorities for the coming year.

Webinars

CCAT delivered two complimentary webinars last summer addressing Tribunal responses to COVID and presenting its ever-popular annual administrative law update.

CCAT also offered an interactive workshop to build participants' skills in virtual hearings, led by experienced adjudicators and practitioners. The workshop focused on preparing for complex virtual hearings and panelists shared best practices with participants on how to run the hearing.

The success of these webinars and trainings helped CCAT recoup approximately \$35,000 in revenue to recover some of the losses incurred due to the cancellation of its 2020 Symposium.

E-learning, Professional Development and Partnerships

CCAT's Education Committee launched an online adjudication course in the summer of 2020 entitled *Adjudication Skills for the 21st Century: An On-Lime Primer*, in partnership with the BC Council of Administrative Tribunals. It also developed an updated online decision-writing course which was released on January 1, 2021 entitled *Writing Effective Reasons* which teaches best practices for the structure and clarity of reasons for administrative decision-making. These courses are accessible online at any time, are competitively priced, and were developed by subject matter experts to meet the needs of a

reflètent cet objectif d'aider ses membres à fournir des systèmes de justice administrative équitables, accessibles et efficaces à travers le Canada. Ils appuient le CTAC dans sa position unique de forum pour l'éducation et le réseautage qui peut aussi servir à titre de voix nationale pour la communauté de justice administrative.

Les objectifs stratégiques du CTAC sont définis ainsi :

1. Fournir de la formation de haute qualité, en personne et en ligne, à un auditoire national dans la communauté de justice administrative.
2. Faciliter l'interaction et le partage entre les membres de la communauté de justice administrative.
3. Accroître la sensibilisation et prendre position sur des enjeux de justice administrative importants.

Le CTAC continuera d'identifier les moyens pour améliorer sa façon de répondre aux besoins de ses membres et, dans les mois à venir, réorganisera son site Web afin de mieux présenter les ressources et les outils à ses membres. Ces objectifs façonneront les décisions du CTAC sur les activités et les priorités de l'année à venir.

Webinaires

Le CTAC a offert deux webinaires gratuits, l'été dernier : celui traitant des réponses des tribunaux à la COVID et celui présentant la mise à jour annuelle du droit administratif, toujours populaire.

Le CTAC a également offert un atelier interactif pour développer les compétences des participant-es en matière d'audiences virtuelles, mené par des décideurs et des avocats expérimentés. L'atelier a porté sur la préparation à une audience virtuelle complexe, et les panélistes ont communiqué leurs meilleurs conseils aux participants quant à la façon de tenir cette audience.

Le succès de ces webinaires et formations a permis au CTAC de récupérer environ 35 000\$ de revenus qui compensent quelques-unes des pertes engendrées par l'annulation du Colloque 2020.

Apprentissage électronique, Développement professionnel et Partenariats

Le Comité d'éducation du CTAC a lancé un cours en ligne de Gestion des audiences durant l'été 2020, intitulé *Compétences en Gestion d'audiences pour le 21^{ième} siècle : un guide en ligne*, en partenariat avec le

broad range of decision-makers through e-learning formats.

To date, 95 participants have completed the Adjudication course, and another 145 have registered for the Decision-writing course.

CCAT has continued its long-standing collaboration with the Canadian Institute for the Administration of Justice, and will be jointly presenting a two-day seminar on decision writing from June 9-10, 2021 online.

Work has now begun on the French version of the **Writing Effective Reasons** course. CCAT also plans to produce a French version of the on-line adjudication course. CCAT was excited to launch these new online courses, particularly at a time when Tribunals across the country are looking for alternatives to in-person trainings.

CCAT's First Virtual Symposium

CCAT's 36th Annual Symposium, but its very first all Virtual Symposium, was held over a 6 -week period as a Symposium Series from April 1 to May 6, 2021 for six 90-minute sessions. The Symposium Co-chairs, Ian Darling, Cindy Chiasson and Andrée Gosselin had the pleasure of working with the following Symposium Committee members:

- Parand Meysami, Hearing Commissioner, Alberta Energy Regulator
- Mélanie Raymond, Member, Immigration and Refugee Board of Canada
- Marco Romani, Juge administratif, Tribunal administratif du travail
- Candace Salmon, Liaison Member, Employment Insurance Section, Social Security Tribunal of Canada
- Sylvie Séguin, Juge administratif, Comité de déontologie policière
- Adrian Wright, Curriculum Development Coordinator, Foundation of Administrative Justice

The virtual format also meant the conference was more accessible to a larger number of attendees which also improved the diversity of attendees. It was an excellent opportunity to enhance the participation of Tribunal and Registry staff and to add their important perspective as those working

BC Council of Administrative Tribunals. Il a également développé et mis à jour le cours de Rédaction des décisions qui a été rendu public le 1^{er} janvier 2021, intitulé **Rédaction efficace des raisons des décisions**, qui enseigne les meilleures pratiques pour la structure et la clarté des raisons des décisions administratives. Ces cours sont accessibles en ligne en tout temps, à un prix compétitif; ils ont été développés par des experts en la matière pour répondre aux besoins d'une vaste brochette de décideur-(e)s par l'entremise d'apprentissage électronique.

Jusqu'ici, 95 participant-es ont complété le cours de Gestion des audiences et un autre 145 se sont inscrit-(e)s au cours de Rédaction des décisions.

Le CTAC a continué sa longue collaboration avec l'Institut canadien d'administration de la justice (ICAJ), et présentera conjointement, en ligne, un séminaire de deux jours sur la Rédaction des décisions, les 9 et 10 juin 2021.

Le travail est entamé sur la version française du cours en ligne **Rédaction efficace des raisons des décisions**. Le CTAC planifie aussi de produire une version française du cours en ligne de Gestion des audiences. Le CTAC était fier de lancer ces nouveaux cours en ligne, particulièrement au moment où les tribunaux, à travers le pays, cherchent des alternatives aux formations en personne.

Premier Colloque virtuel du CTAC

Le 36^{ième} Colloque annuel du CTAC, le tout premier Colloque entièrement virtuel, a eu lieu, sur une période de six semaines, dans une série de six séances de 90 minutes, du 1^{er} avril au 6 mai 2021. Les co-président-es du Colloque -- Ian Darling, Cindy Chiasson et Andrée Gosselin -- ont eu le plaisir de travailler avec les membres suivants du Comité du Colloque :

- Parand Meysami, Hearing Commissioner, Alberta Energy Regulator
- Mélanie Raymond, Membre, Commission de l'immigration et du statut de réfugié
- Marco Romani, Juge administratif, Tribunal administratif du travail
- Candace Salmon, Membre de Liaison, Section de l'assurance-emploi, Tribunal de la sécurité sociale du Canada
- Sylvie Séguin, Juge administratif, Comité de déontologie policière

on the front-lines of administrative justice with users of our systems.

This first virtual event was a resounding success, generating \$91,000 in net revenue, with a total of 270 registrants.

Truth and Reconciliation – Tribunal Excellence Committee

CCAT's Tribunal Excellence Committee organised a webinar on May 20, 2021, entitled ***Advancing Truth and Reconciliation in the Tribunal Context: Practical Steps***. The event included a call on all Tribunals to take action to pursue truth and reconciliation, and was aimed at helping tribunal management, adjudicators and staff understand the foundational and practical steps needed to advance an Indigenous justice framework. The panel was moderated by Myrna McCallum, founding lawyer of Miyo Pimatisiwin Legal Services, and featured retired Justice Harry LaForme, Professor Sarah Morales, Hailie Bruce (Cedar and Sage Law), and Amber Price, member of the BC Human Rights Tribunal.

The Truth and Reconciliation subcommittee also launched an Index to support tribunals' commitment to cultural competency and access to justice for Indigenous Peoples. The committee will continue its work building a repository of resources for tribunals engaged in the work of truth and reconciliation.

Public Repositories of Online Resources

Early on in the pandemic, CCAT launched the *COVID-19 Repository* to help tribunals respond to the pandemic and the need to adapt their processes. Many tribunals and agencies in Canada and beyond shared plans, policies, protocols, techniques, and safeguards they adopted for remote hearings and mediations.

Since that time, the Tribunal Excellence Committee has launched a repository dealing with member performance appraisal, and soon CCAT will post a curated repository of Tribunal instruments and policies that cover a range of issues impacting Tribunals' operation and work. As mentioned above, additional resources relating to Truth and Reconciliation will also be featured in the coming weeks.

- Adrian Wright, Curriculum Development Coordinator, Foundation of Administrative Justice

Le format virtuel a également signifié que les conférences étaient plus accessibles à un plus grand nombre de participant(e)s, ce qui a aussi amélioré la diversité des participant(e)s. Le format a offert la possibilité au personnel des tribunaux et des greffes d'assister et d'ajouter la perspective importante de ceux et celles qui travaillent en première ligne de la justice administrative avec les utilisateurs de nos systèmes.

Ce premier évènement virtuel a eu un succès retentissant, générant 91 000 \$ en revenus nets, avec un total de 270 participant(e)s qui y ont assisté.

Vérité et Réconciliation – Comité de l'excellence des tribunaux

Le Comité de l'excellence des tribunaux du CTAC a organisé, le 20 mai 2021, un webinaire intitulé ***Faire avancer Vérité et Réconciliation dans le contexte des tribunaux : étapes pratiques***. L'évènement comprenait un appel à tous les tribunaux à poser des gestes pour poursuivre la vérité et la réconciliation, et était destiné à aider les gestionnaires, adjudicateurs/adjudicatrices et personnel des tribunaux à comprendre les étapes fondamentales et pratiques nécessaires pour faire avancer un cadre de justice autochtone. Le panel comptait sur les modératrices et modérateurs Myrna McCallum, avocate-fondatrice des Services juridiques Miyo Pimatisiwin, le juge à la retraite Harry LaForme, la professeure Sarah Morales, Hailie Bruce (droit du cèdre et de la sauge), et Amber Price, membre du Tribunal des droits de la personne de la Colombie-Britannique.

Le Sous-comité de vérité et réconciliation a aussi lancé un index pour appuyer l'engagement des tribunaux envers la compétence culturelle et l'accès à la justice pour les Peuples autochtones. Le comité continuera son travail pour créer un répertoire de ressources pour les tribunaux engagés dans le travail de vérité et réconciliation.

Répertoires publics de ressources en ligne

Très tôt dans la pandémie, le CTAC a lancé le *Répertoire COVID-19* afin d'aider les tribunaux à répondre à la pandémie et au besoin d'adapter leurs processus. Plusieurs tribunaux et agences au Canada et ailleurs ont partagé leurs plans, politiques, protocoles, techniques et mesures de protection qu'ils ont adoptés pour mener leurs audiences et médiations.

Onward to 2021

With the support of a strong, experienced board and the energy and news ideas of 5 new Directors, CCAT will continue to adapt in building training and resources to help support the administrative justice community.

The past year has not been easy, on anyone, but CCAT's strength is in its members and volunteers. CCAT will continue to evolve to support our collective mandate of delivering fair, efficient, and accessible administrative justice to Canadians.

4. Presentation of the 2020 Audited Financial Statements

Treasurer Marc Leblanc provided an overview of the unqualified Audited Financial Statements for the Year ended December 31, 2020 prepared by L.M. Guindon Professional Corporation.

He reported that CCAT's financial position is quite stable given the challenges posed by COVID-19. Revenue was \$133,323 compared to \$413,595 in 2019 due to the cancellation of the Symposium and the in-person Adjudication course. However, expenses were significantly lower in 2020 (\$191,149) compared to the previous year (\$329,598). At year end, expenses exceeded revenue by \$57,826 compared to revenue exceeding expenses in 2019 of \$83,997.

CCAT's balance sheet also showed assets of \$432,949 and is able to cover two year's of anticipated expenses with its current assets.

The Audited Financial Statements for the Year ended December 31, 2020 prepared by L.M. Guindon Professional Corporation were unanimously approved by the Directors at its meeting held prior to the Annual General Meeting.

5. Appointment of Auditor for 2021

Resolution: On a motion made by Cindy Chiasson, without objection, it was resolved to retain the services of L.M. Guindon Professional Corporation to undertake the audit for the year ending December 31, 2021.

Motion carried

6. Election of Directors

The Chair reported that an open Call for Nominations was undertaken to solicit interest by members in standing for election to the CCAT

Depuis lors, le Comité de l'excellence des tribunaux a lancé un répertoire traitant de l'évaluation de la performance des membres, et bientôt le CTAC postera un répertoire épuré des instruments et politiques qui couvrent un éventail d'enjeux affectant les activités et le travail des tribunaux. Tel que mentionné plus haut, des ressources additionnelles relatives à Vérité et Réconciliation seront aussi présentées dans les semaines à venir.

En route vers 2021

L'année qui vient de s'écouler a été éprouvante pour tous, mais la force du CTAC découle de ses membres et bénévoles. Avec le soutien d'un C.A. fort et expérimenté et l'énergie de 5 nouveaux administrateurs et administratrices, le CTAC continue d'évoluer pour appuyer son mandat collectif destiné à livrer une justice administrative équitable, efficace et accessible à tou(te)s les Canadien(ne)s.

4. Présentation du rapport financier vérifié de 2020

Le trésorier Marc Leblanc a fourni un aperçu des états financiers audités, sans réserve, pour l'année se terminant le 31 décembre 2020, préparés par la Société professionnelle L.M. Guindon.

Il a rapporté que la position financière du CTAC est relativement stable malgré les défis que pose la COVID-19. Les revenus se sont élevés à 133 323\$ comparativement à 413 595\$, en 2019, à cause de l'annulation du Colloque et le cours en personne de Gestion des audiences. Toutefois, les dépenses ont été beaucoup plus faibles (191 149\$) comparativement à l'année précédente, en 2019, de (329 598\$). À la fin de l'année, les dépenses ont excédé les revenus de 57 826\$ comparativement aux revenus excédant les dépenses en 2019 de 83 997\$.

Le bilan du CTAC pour l'année se terminant le 31 décembre 2020, préparé par la Société professionnelle L.M. Guindon a été unanimement approuvé par les administrateurs et administratrices à leur réunion précédant l'Assemblée générale annuelle.

5. Nomination du vérificateur pour 2021

Résolution : Sur une proposition de Cindy Chiasson, sans aucune objection, il est résolu de retenir les services de la Société professionnelle L.M. Guindon afin de procéder à la vérification pour l'année se terminant

Board. Five individuals responded to the Call for Nominations; all of them were included on the proposed slate.

le 31 décembre 2021.

Adoptée

The Chair then referred members to the proposed Slate of Directors for 2021-22 circulated prior to the meeting and is appended to these Minutes.

Resolution: On a motion made by Andrée Gosselin, without objection, it was resolved to approve the Slate of Directors for 2021-2022.

Motion carried

7. Other

No issues were raised by members.

8. Adjournment

There being no further business, the Chair wished members a safe summer and adjourned the meeting at 3:32 p.m. (ET).

6. Élection des administrateurs et administratrices

La présidente rapporte qu'un appel à tous et toutes pour des nominations a été lancé afin de connaître l'intérêt des membres à se présenter aux élections du C.A. du CTAC. Cinq personnes y ont répondu; tous et toutes ont été inscrit(e)s à la liste de propositions.

La présidente a alors soumis aux membres la liste des administrateurs et administratrices proposée pour 2021-2022, distribuée avant la réunion, annexée à ce procès-verbal.

Résolution : Sur une proposition d'Andrée Gosselin, sans aucune objection, il est résolu d'approuver la liste des administrateurs et administratrices pour 2021-2022.

Adoptée

7. Varia

Aucun point ne fut soulevé par les membres.

8. Levée de la séance

Sans autre point à discuter, la présidente a souhaité aux membres de passer un été en sécurité et a ajourné la réunion à 15h32 (HE).

Slate of Directors / La liste proposée des administrateurs – 2021-22				
	Jurisdiction	Name/Nom	Tribunal	Category/ Catégorie
1	Federal/ Fédéral	Paul Aterman	Social Security Tribunal of Canada Tribunal de la sécurité du Canada	A
2	Federal/ Fédéral	Elsy Chakkalakal	Military Police Complaints Commission Commission d'examen des plaintes concernant la police militaire du Canada	B
3	Federal/ Fédéral	Orlando Da Silva	Administrative Tribunals Support Service of Canada / Service canadien d'appui aux tribunaux administratifs	A
4	Fédéral/ Fédéral	Bryan Gray	Federal Public Sector Labour Relations and Employment Board / Commission des relations de travail et de l'emploi dans le secteur public fédéral	A
5	Federal/ Fédéral	Athanasios Hadjis	Federal Public Sector Labour Relations and Employment Board Commission des relations de travail et de l'emploi dans le secteur public fédéral	B
6	Federal/ Fédéral	Jennifer Khurana	Canadian Human Rights Tribunal Tribunal canadien des droits de la personne	A

7	Federal/ Fédéral	Marc Leblanc	Canadian Nuclear Safety Commission / Commission canadienne de sûreté nucléaire	B
8	Federal/ Fédéral	Mélanie Raymond	Immigration and Refugee Board of Canada / Commission de l'immigration et du statut de réfugié du Canada	A
9	Federal/ Fédéral	Candace Salmon	Social Security Tribunal of Canada Tribunal de la sécurité du Canada	A
10	Federal/ Fédéral	Scott Streiner	Canadian Transportation Agency / Office des transports du Canada	A
11	Alberta	Cindy Chiasson	Alberta Energy Regulator	A
12	British Columbia/ Colombie Britannique	Emily Drown	Safety Standards Appeal Board / Commission d'appel des normes de sécurité	A
13	British Columbia/ Colombie Britannique	Katherine Hardie	British Columbia Human Rights Tribunal	B
14	Manitoba	Colin Robinson	Manitoba Labour Board / La Commission du Travail du Manitoba	A
15	New Brunswick/ Nouveau- Brunswick	<i>Vacant</i>		
16	NFLD and Labrador/ Terre-Neuve et Labrador	<i>Vacant</i>		
17	Nova Scotia/ Nouvelle Écosse	Andrea Smillie	Nova Scotia Workers' Compensation Appeals Tribunal	A
18	Northwest Territories/ Territoires du Nord-Ouest	<i>Vacant</i>		
19	Nunavut	<i>Vacant</i>		
20	Ontario	Christopher D. Bredt	Law Society Tribunal / Tribunal du Barreau	A
21	Ontario	Ian Darling	Condominium Authority Tribunal / Tribunal de l'autorité du secteur des condominiums	A
22	Ontario	Michelle Flaherty	Grievance Settlement Board / Commission de règlement des griefs	A
23	Ontario	Margaret Leighton	Law Society Tribunal / Barreau du Haut-Canada	A
24	Ontario	David Wright	Ontario Physicians and Surgeons Discipline Tribunal	A

25	Prince Edward Island/ Île-du-Prince-Édouard	Dante Bazard	Commissioner of the Human Rights Commission PEI	A
26	Quebec/ Québec	Virginie Massé	Tribunal administratif du Québec	A
27	Quebec/ Québec	Andrée Gosselin	Tribunal administratif du travail	A
28	Quebec/ Québec	Catherine Lapointe	Commission des transports du Québec	A
29	Quebec/ Québec	Sylvie Séguin	Comité de déontologie policière	B
30	Federal/ Fédéral	Jacqueline Corado	Tribunal des droits de la personne	A
31	Saskatchewan	Denise Klotz	Office of the Workers' Advocate	B
32	Yukon	<i>Vacant</i>		
			Categories	A = 22
				B = 5
				C = 0
			Total:	27

Prepared by / Préparé par Cindy Hick, HPB